

Trin nr.	Trinnavn	Aktivitet	Supplerende bemærkning	Hjælpe- midler
1	Klarlæggelse af ønsket projektleder-profil	Baseret på en samlet vurdering af projektet og ved høring af centrale interessenter bestemmes den ønskede projektleder-profil.	Den ideelle projektlederprofil er ikke nødvendigvis i midten af figuren. Hvis projektet fx foregår i et kompliceret politisk miljø, vil profilen skulle ligge i "ledelse udad". Ligeledes kan projektet være organiseret således, at projektledelsen varetages af et ledelsesteam, hvor hoved-områderne er fordelt på flere personer.	Værktøj til beskrivelse af projektleder-profil (figur 3.1.1)
2	Vurdering af projektlederen inden for hvert af hoved-områderne	Ved hjælp af tjeklisten vurderes den aktuelle projektleder.	Der kan med fordel anvendes en 360-graders-analyse, hvor såvel projektlederen selv som dennes chef, projektmedarbejdere, kolleger m.m. hver foretager vurderingen.	Tjekliste: Projektledere-ns opgaver (figur 3.1.3)
3	Grafisk afbildning	Resultatet af ovenstående afbildes i værktøj til beskrivelse af projektleder-profil.	Der er tale om en subjektiv vurdering, så hvis man skal sammenligne flere projektledere, bør det så vidt muligt være samme personkreds, der har foretaget vurderingen.	Værktøj til beskrivelse af projektleder-profil (figur 3.1.1)

FIGUR 3.1.2  
Hvordan værktøjet benyttes.